

Tournée vers
l'avenir



Que faites-vous après le travail?



PROFIL DE LA SOCIÉTÉ

Fondée en 1957 à titre de société de gestion de placements, La Société de Gestion AGF Limitée est aujourd'hui une des principales sociétés indépendantes de services financiers au Canada. Avec des activités d'exploitation et de placements au Canada, au Royaume-Uni, en Irlande et en Asie, AGF est fière d'offrir des produits et services novateurs de premier ordre à plus de un million d'épargnants par l'entremise d'un vaste réseau de distribution. Avec un actif géré global d'environ 35,6 G\$ et plus de 4,4 G\$ d'actifs en prêts au 30 novembre 2008, AGF se veut le principal fournisseur de gestion de placements et de solutions financières aux clients de détail et institutionnels ainsi qu'aux particuliers bien nantis.

Les produits et services d'AGF comprennent une famille diversifiée de plus de 50 fonds communs de placement, les portefeuilles évolutionnaires Éléments AGF, le programme d'actif géré Harmony, les services du Groupe de gestion d'actifs AGF et les CPG, prêts et prêts hypothécaires de Fiducie AGF. AGF est inscrite à la Bourse de Toronto sous le symbole « AGF.B ».

TABLE DES MATIÈRES

3	LETTRÉ AUX ACTIONNAIRES	58	BILANS CONSOLIDÉS
6	GESTION FINANCIÈRE	60	ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS
8	EXPERTISE DE GESTION DE PLACEMENTS AGF	61	ÉTATS CONSOLIDÉS DES CAPITAUX PROPRES
10	GESTION DE PLACEMENTS AGF – DÉTAIL	62	ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT ÉTENDU
12	GESTION DE PLACEMENTS AGF – COMPTES INSTITUTIONNELS ET PARTICULIERS BIEN NANTIS	63	ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE
14	FIDUCIE AGF	64	NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
16	FEUILLE DES RÉSULTATS	90	RÉTROSPECTIVE DÉCENNALE CONSOLIDÉE
17	LETTRÉ DU PRÉSIDENT DU CONSEIL	91	CONSEIL D'ADMINISTRATION MEMBRES DE LA DIRECTION PORTEFEUILLISTES
18	GOVERNANCE D'ENTREPRISE	92	RÉPERTOIRE GÉNÉRAL D'AGF RENSEIGNEMENTS POUR LES ACTIONNAIRES
21	RAPPORT DE GESTION		
57	RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION DANS LA COMMUNICATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE		
57	RAPPORT DES VÉRIFICATEURS		



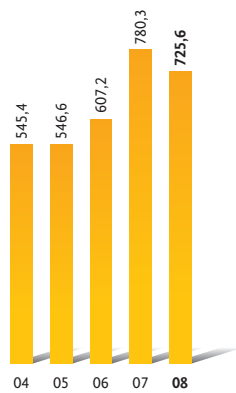
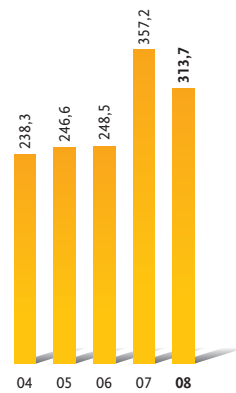
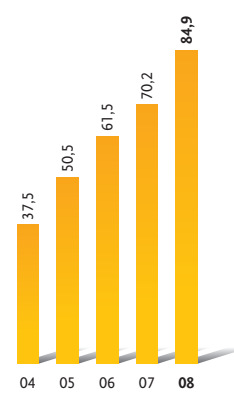
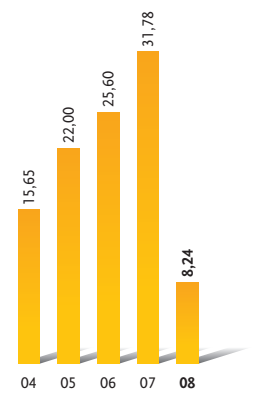
La Société de Gestion AGF Limitée encourage le développement de secteurs d'activités hors pair afin d'offrir des services financiers d'envergure mondiale à ses clients au Canada et à l'échelle internationale. Nous continuons de dépister des occasions d'affaires au sein de nos secteurs d'activités et de nous assurer que les ressources nécessaires sont affectées à chacun de ces secteurs afin de maximiser la plus-value à long terme pour nos actionnaires.



Gestion de placements			Compagnie de Fiducie AGF	Smith & Williamson Holdings Limited
<p>Détail</p> <p>Les Fonds AGF Inc. fournit des services de gestion et de conseils en placement tout en étant responsable des ventes et du marketing des fonds communs de placement AGF. Elle gère plus de 50 fonds communs de placement, les portefeuilles évolutionnaires Éléments AGF et le programme d'actif géré Harmony, de même que des mandats institutionnels.</p>	<p>Comptes institutionnels</p> <p>Groupe de gestion d'actifs AGF Limitée fournit des services de gestion de placements à des clients institutionnels à l'échelle mondiale et s'intéresse aux régimes de pension, aux sous-conseillers et aux fonds souverains du patrimoine. Ses services de ventes et marketing sont offerts au Canada, aux É.-U., en Europe et en Asie.</p>	<p>Particuliers bien nantis</p> <p>AGF fournit des services de gestion et de conseils en placement aux particuliers bien nantis avec un actif à investir de un à cinq millions de dollars. Afin d'offrir un service à la clientèle supérieur, AGF possède des bureaux régionaux à Vancouver, London, Ottawa et Montréal.</p>	<p>Fiducie AGF offre des CPG, des dépôts à terme, des prêts immobiliers garantis et des prêts investissement. Fiducie AGF permet à AGF de se distinguer d'autres sociétés de gestion de placements et de rehausser sa proposition de valeur globale aux conseillers, aux agents d'assurance et aux courtiers en hypothèques qui peuvent mieux combler les besoins de leurs clients par l'entremise d'une seule société non bancaire.</p>	<p>Smith & Williamson Holdings Limited (S&WHL), dont le siège social est situé au Royaume-Uni, est un groupe indépendant de gestion privée des investissements de particuliers, de consultation financière et de services de comptabilité. La Société de Gestion AGF Limitée détient une participation de 30,4 % dans cette société.</p>



RÉSULTATS D'EXPLOITATION ET FINANCIERS POUR L'EXERCICE 2008

**Produits globaux tirés
des activités poursuivies
(M\$)****BAIIA
(M\$)****Dividendes
(M\$)****Prix de l'action AGF.B
Aux 30 novembre (\$)****Nos initiatives
pour tourner AGF
vers l'avenir.****> remboursement de 65,2 M\$ de la dette à long terme, étayant fortement notre bilan**

- bonification du ratio dette à long terme-BAIIA qui s'élève à 39,4 %
- assurance que Fiducie AGF possède suffisamment de fonds propres et que ses activités se conforment à la présente conjoncture
- hausse des provisions pour pertes sur prêts de Fiducie AGF au cas où le repli économique se prolongerait
- réduction des coûts dans l'ensemble du Groupe de sociétés AGF, et rationalisation à venir
- mettre à profit notre expertise en gestion de placements pour l'ensemble de nos activités de détail et institutionnelles
- accroissement de nos activités institutionnelles et pénétration de divers marchés internationaux
- entretien et bonification de relations étroites avec nos conseillers dans des réseaux de distribution indépendants
- engagement soutenu à respecter notre stratégie à long terme et à offrir de la valeur à nos clients et actionnaires

TOURNÉE VERS L'AVENIR

force ET capacité

Bien que toute l'industrie de gestion de placements ait été mise à rude épreuve au cours de la dernière année, AGF a su tirer parti de sa stratégie axée sur les données fondamentales, la maîtrise des coûts et l'efficacité opérationnelle. Nous avons réussi à consolider notre situation financière et sommes fins prêts à nous tourner vers l'avenir.

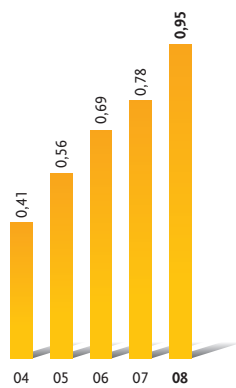


Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
Président du conseil et chef de la direction

2008 – Une année sans précédent dans l'industrie

L'année 2008 passera à l'histoire comme l'année au cours de laquelle la crise financière mondiale aura mis à très rude épreuve les marchés boursiers et ébranlé le cœur même des systèmes financiers. Contrairement à l'année 2007, au cours de laquelle La Société de Gestion AGF Limitée (« AGF ») a enregistré le meilleur exercice de son histoire, 2008 a posé des défis à l'ensemble de l'industrie et aucune société n'a été épargnée.

Nous n'aurions jamais pu imaginer un enchaînement d'événements économiques à l'échelle mondiale tel que celui dont nous avons été témoins au cours de la dernière année et demie. Et le Canada, malgré son système bancaire solide, a été fortement touché. Les marchés financiers mondiaux et canadiens ont subi des contrecoups remarquables. Les titres du secteur des services financiers ont enregistré des baisses importantes et les ventes de fonds communs de placement ont chuté à des creux record, car les épargnants canadiens nerveux ont commencé à retirer de fortes sommes d'argent des marchés boursiers et à s'intéresser aux placements refuges, comme les fonds de marché monétaire et les certificats de placement garanti.

**Dividende par action**
(\$)

Pour les douze mois terminés le 30 novembre 2008, l'Institut des fonds d'investissement du Canada (IFIC) a indiqué que l'industrie des fonds communs de placement avait enregistré des rachats nets de fonds à long terme de 7,7 G\$, abstraction faite des distributions réinvesties et des transferts. L'actif géré de cette industrie a régressé de 20 %, pour se chiffrer à 552 G\$ pour les douze mois terminés le 30 novembre 2008, en raison de rachats et de la dégringolade des marchés boursiers.

Comme notre industrie et la majorité de nos concurrents, nous avons enregistré des rachats nets de fonds à long terme pour l'exercice 2008. Et conformément à d'autres titres du secteur des services financiers, le cours de notre action a considérablement reculé. En effet, l'action de catégorie B sans droit de vote AGF valait 31,78 \$ à la clôture du marché au 30 novembre 2007, contre 8,24 \$ au 30 novembre 2008.

Accent sur nos données fondamentales

Malgré l'ampleur des événements économiques mondiaux de la dernière année, AGF, forte de plus de 50 ans d'expérience, a su faire face à la tempête. Pour AGF, 2008 a mis en évidence l'importance d'avoir une vision à long terme et une assise financière saine pour pouvoir continuer de mettre en œuvre notre stratégie et ce, même dans les situations les plus difficiles.

En fait, nous avons décidé de nous concentrer sur nos données fondamentales solides. Ainsi, nous avons mis l'accent sur trois points clés : bons produits de placement et rendements, engagement inébranlable de service à la clientèle et d'établissement de relations et excellence en gestion du patrimoine. Nous ciblons la maîtrise des coûts, l'efficacité opérationnelle et la solidité de notre bilan.

La baisse de 12,4 % des frais de vente, frais généraux et frais d'administration de notre secteur de gestion de placements pour l'exercice 2008 en regard de l'exercice 2007 souligne le progrès que nous avons fait dans le cadre de l'harmonisation de notre structure de coûts à celle de nos produits. En outre, nous avons remboursé 65,2 M\$ de notre dette durant l'exercice. Il est essentiel que la situation financière d'AGF demeure solide pendant ce repli pour que nous puissions saisir les occasions dès que l'économie se redressera.

L'affermissement et la bonification de nos relations avec nos clients sont au cœur de notre stratégie. Même quand les épargnants restent sur la touche, nous continuons de communiquer proactivement avec les conseillers et de travailler assidûment pour offrir un service hors pair. Nous sommes extrêmement reconnaissants que nos efforts aient été récompensés en 2008 dans le cadre du Gala canadien du placement avec le prix *Choix des conseillers comme société de fonds de placement de l'année*. Cet honneur souligne la valeur inhérente de notre modèle de service à la clientèle et de notre engagement à long terme à exceller en gestion des relations. En ces temps incertains, les épargnants canadiens comptent sur nous et sur leurs conseillers pour les aider à conserver et à bâtir leur patrimoine à long terme et chez AGF, nous tenons à aider les épargnants à réussir.

Nos activités de fiducie complètent celles de gestion de placements et bien que le resserrement des marchés du crédit ait posé des défis à tous les prêteurs en 2008, nous croyons fermement que le secteur des prêts peut être lucratif. Fiducie AGF, dont la structure est relativement simple, offre des prêts économiques nommément deux produits – prêts immobiliers garantis et prêts investissement. Vers la fin de 2008, étant donné la situation économique, nous avons pris la décision stratégique de réduire nos montages de prêts et de ralentir notre croissance. Par exemple, nous avons cessé d’offrir les marges de crédit sur valeur immobilière.

À court terme, les produits avec des marges supérieures, le resserrement du crédit et le maintien de fonds propres réglementaires seront nos points de mire. Nous opérons avec prudence et savons que le ratio des prêts non remboursés peut être plus élevé, puisque nous traversons un cycle baissier. Par conséquent, nous avons révisé la méthodologie de nos provisions pour pertes sur prêts au quatrième trimestre de 2008 et peaufiné notre formule pour nous assurer d’avoir amplement de provisions pour couvrir le risque possible de prêts irrécouvrables futurs.

Malgré la décélération stratégique de sa croissance et la hausse de ses provisions, Fiducie AGF demeure rentable. Nous maintenons notre engagement à l’égard de nos activités de prêts et gérons prudemment ces dernières.

Puisque selon des prévisions la conjoncture pourrait être défavorable jusqu’à la fin de 2009 ou au début de 2010, nous continuons d’examiner attentivement nos activités et d’apporter les modifications nécessaires afin de stimuler stratégiquement la croissance tout en réduisant les coûts. Nous procédons de façon réfléchie et disciplinée et mettons l’accent sur nos activités de base, pour pouvoir nous tourner vers l’avenir et offrir de la valeur à long terme à nos parties prenantes.

Pour conclure, je tiens à remercier toutes les personnes qui nous ont aidés en 2008 – nos clients, nos porteurs de titres, nos employés et nos associés-conseillers. Je tiens également à reconnaître la contribution de notre conseil d’administration, dont les conseils et la surveillance sont primordiaux à la réussite de notre société. Enfin, je tiens à vous remercier, à titre d’actionnaires, de votre soutien continu.

Bien cordialement,



Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
Président du conseil et chef de la direction

ENGAGEMENT À OFFRIR

une gouvernance solide

Indéniablement, l'atout le plus indispensable de toute société est sa réputation en matière de fiabilité – un constat doublement important pour une société qui évolue dans le secteur des produits et services et dont l'objectif est d'améliorer la santé et la sécurité financières de clients.

Notre réputation en matière de fiabilité est un actif que nous protégeons avec un engagement inébranlable à l'égard des principes et des pratiques d'une gouvernance d'entreprise solide.

Une gouvernance solide repose sur des administrateurs chevronnés, des connaissances de base en finance et l'indépendance d'esprit, de même que sur la consécration de temps et d'énergie, pour participer activement aux activités de la société au nom de tous les actionnaires. Notre approche à l'égard de la gouvernance surclasse considérablement depuis maintenant 51 ans les exigences formellement établies. Outre l'assurance d'être simplement en conformité avec la loi, notre approche en matière de gouvernance d'entreprise nous permet de bâtir activement une société plus solide et de plus grande valeur.

Notamment, le mandat de notre conseil comprend les pratiques suivantes :

- > la révision et l'approbation des plans d'affaires stratégiques annuels à long terme de la société
- > l'évaluation des activités de la société par le biais de rapports complets et périodiques de la direction, de nos vérificateurs et d'autres conseillers indépendants
- > l'approbation de tout matériel de communication à l'intention des actionnaires assurant une communication claire, juste et précise
- > l'évaluation de l'efficacité des différents comités du conseil d'administration et de la direction, y compris chaque membre du conseil

Enfin, je suis fier d'informer nos actionnaires qu'ils peuvent toujours avoir pleinement confiance dans la direction d'AGF, une société saine, possédant toutes les ressources pour continuer de fructifier et d'atteindre son plein potentiel.

Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
Président du conseil et chef de la direction

Pratiques en matière de gouvernance d'entreprise

La Société de Gestion AGF Limitée (« AGF ») s'engage à ce que ses pratiques en matière de gouvernance d'entreprise évoluent selon les meilleures pratiques. De plus, AGF s'assure que ces pratiques se conforment et dépassent même les directives officielles. Chacun de ses administrateurs assume ses responsabilités de façon active, en s'efforçant de protéger et de promouvoir les intérêts des actionnaires. Pour aider à assurer l'alignement des intérêts, le conseil d'AGF exige que chaque membre du conseil détienne des actions de catégorie B sans droit de vote AGF ou des unités d'actions différées d'une valeur ne pouvant être inférieure à trois fois ses honoraires annuels.

Les pratiques d'AGF en matière de gouvernance d'entreprise sont conformes à l'Instruction générale 58-201. Ces pratiques sont revues constamment à la lumière de nouveaux développements dans ce domaine. AGF exerce ses activités dans un secteur hautement réglementé et doit respecter toutes les lois et exigences réglementaires afférentes à ce domaine, notamment celles qui émanent de commissions de valeurs mobilières et d'organismes de réglementation d'institutions financières.

Meilleures pratiques en matière de gouvernance d'entreprise en vigueur à La Société de Gestion AGF Limitée

Le conseil doit assumer la responsabilité de gérance de la société.	Le conseil s'acquitte de la gérance de la société, notamment de la supervision de la conduite des activités et des affaires d'AGF.
Les comités du conseil devraient se composer d'administrateurs indépendants.	Les trois comités du conseil sont conformes aux normes en matière d'indépendance.
La société doit indiquer quel expert financier siège au comité de vérification.	Les membres du comité de vérification ont des connaissances de base en finance.
Les administrateurs qui ne sont pas membres de la direction doivent assister à toutes les réunions du conseil sans la présence des membres de la direction.	Lors de chaque réunion du conseil et des comités du conseil, une période est consacrée à la libre discussion sans la présence des membres de la direction.
Un programme de formation devrait être offert aux nouveaux administrateurs.	Un programme d'orientation et de formation est offert à tous les nouveaux administrateurs. Un programme d'éducation permanente est également offert à tous les administrateurs.
La société doit rédiger un code de conduite et de déontologie que sont tenus de respecter les administrateurs, les dirigeants et les membres du personnel.	Les administrateurs, dirigeants et membres du personnel d'AGF doivent s'engager annuellement par écrit à respecter le code de conduite et de déontologie d'AGF.
Les intérêts des administrateurs devraient être alignés sur ceux des actionnaires.	Les administrateurs doivent détenir des actions de catégorie B sans droit de vote AGF ou des unités d'actions différées d'une valeur ne pouvant être inférieure à trois fois leurs honoraires annuels. Les nouveaux administrateurs ont 24 mois après leur nomination pour détenir lesdites actions ou unités d'actions.

Conseil d'administration

Responsabilité du conseil d'administration

Le conseil d'administration d'AGF s'acquitte de la gérance de la société, notamment de la supervision de la conduite des activités et des affaires de la société. Le conseil détient un mandat écrit, qui est révisé annuellement. Le conseil d'administration est chargé de réviser toute documentation afférente au plan stratégique et d'en discuter avec la direction au moins une fois par année. Le plan stratégique tient compte des risques et des occasions d'affaires de la société. Le conseil donne également son approbation à toute opération ayant une incidence importante sur le plan stratégique et les autres décisions d'importance qui touchent AGF. Les comités fournissent des rapports afférents à leur efficacité aux fins d'évaluation par le conseil d'administration. Le conseil d'administration nomme le chef de la direction et les autres membres de la haute direction.

Le conseil d'administration se réunit périodiquement avec les membres de la haute direction afin de prendre connaissance des rapports relatifs aux activités de la société et de les examiner. Le conseil d'administration s'attend que ces rapports soient complets, exacts et opportuns. Le conseil d'administration approuve toute information importante destinée aux actionnaires. Il reçoit et approuve les rapports intermédiaires et annuels à l'intention des actionnaires, notamment les états financiers et les rapports de gestion intermédiaires et annuels.

Comités du conseil d'administration

Le conseil d'administration a institué trois comités : le comité des désignations et de la gouvernance d'entreprise, le comité de vérification et le comité de rémunération. Les responsabilités de chacun de ces comités sont présentées à la page suivante. Les comités sont présidés par un administrateur indépendant qui

est chargé de diriger les réunions du comité et de s'assurer que le comité s'acquitte de ses rôles et responsabilités. Le président du comité est également chargé de faire rapport au conseil d'administration sur les questions qui ont été traitées par le comité depuis la dernière réunion ordinaire du conseil d'administration. Chaque comité examine périodiquement son

efficacité à s'acquitter de ses rôles et ses responsabilités et soumet un rapport au conseil d'administration sur cette question. Les comités peuvent convoquer des réunions sans que la direction soit présente lorsque les comités le jugent nécessaire. Chaque président assure la liaison entre la direction et le conseil d'administration.

Comité	Membres	Principales responsabilités
Comité des désignations et de la gouvernance d'entreprise	Donald G. Lang (président) William Morneau	Examiner au moins une fois l'an le mandat du comité et faire part au conseil de ses recommandations sur l'adoption ou la modification de ces mandats. Examiner et faire part au conseil de ses recommandations visant à favoriser l'efficacité du processus décisionnel. Trouver des candidats éventuels aux postes d'administrateur, les évaluer et faire part au conseil de ses recommandations pour la nomination de nouveaux administrateurs au conseil. Évaluer la contribution individuelle des administrateurs.
Comité de vérification	Douglas L. Derry (président) Winthrop H. Smith, Jr. John F. Schucht	Superviser le processus de préparation de l'information financière. Superviser les contrôles internes et les contrôles de présentation de l'information. Superviser la fonction de la vérification interne, notamment la résolution de différends entre la direction et les vérificateurs internes concernant les contrôles internes. Superviser le bien-fondé de la politique de conformité et réviser les rapports d'organismes de réglementation des valeurs mobilières. S'occuper directement de la sélection des vérificateurs externes, leur rémunération et leur reconduction et surveiller leur travail, notamment la résolution de différends entre la direction et les vérificateurs externes. Ces derniers relèvent directement du comité.
Comité de rémunération	William Morneau (président) Winthrop H. Smith, Jr. Donald G. Lang	Réviser, évaluer et superviser les politiques et les programmes en matière de rémunération des dirigeants et s'assurer de leur efficacité pour favoriser l'atteinte des objectifs stratégiques d'AGF. Établir des objectifs de rendement axés sur la réussite financière à long terme d'AGF pour le chef de la direction. Évaluer périodiquement l'atteinte de ces objectifs de rendement par le chef de la direction. Examiner les plans de relève de la direction de la société. Examiner la rémunération et les objectifs de rendement de tous les dirigeants.

Communication avec les actionnaires

La société estime que des communications bidirectionnelles avec les actionnaires sont essentielles, en raison de l'intérêt des actionnaires dans les affaires de la société et de l'importance pour eux d'éviter qu'une communication insuffisante ait une influence défavorable sur les cours et les volumes échangés des actions de catégorie B sans droit de vote de la société. Le chef de la direction ou un autre membre de la haute direction de la société est chargé de répondre diligemment aux demandes des actionnaires.

Code de conduite et de déontologie

Tous les administrateurs, dirigeants et membres du personnel d'AGF sont tenus d'observer un code de conduite et de déontologie (le « code ») qui édicte les normes auxquelles ils doivent se conformer dans leurs relations d'affaires. Il est extrêmement important d'observer les directives énoncées dans ce code et toute violation de l'un ou l'autre de ces articles sera sanctionnée par un avertissement, une réévaluation des responsabilités, une suspension des fonctions ou un licenciement, avec ou sans avis préalable, selon les circonstances. Les administrateurs, dirigeants et membres du personnel d'AGF sont tenus de lire et de signer le code chaque année.

La divulgation complète des pratiques en matière de gouvernance d'entreprise, notamment les mandats du conseil d'administration et des comités, figure dans la notice annuelle.

Indépendance par rapport à la direction

Le conseil d'administration de La Société de Gestion AGF Limitée compte neuf administrateurs, la majorité d'entre eux sont indépendants de la direction. Les administrateurs indépendants sont : Douglas L. Derry, Donald G. Lang, William Morneau, John F. Schucht et Winthrop H. Smith, Jr. (premier administrateur). Walter A. Keyser est un administrateur qui n'est pas membre de la direction. Les membres de la direction qui siègent au conseil sont Blake C. Goldring, Judy G. Goldring et W. Robert Farquharson. M. Blake C. Goldring et M^{me} Judy G. Goldring sont fiduciaires d'une fiducie familiale qui détient 80 % des actions avec droit de vote d'AGF. M. Farquharson détient 20 % des actions avec droit de vote d'AGF.

Biographies

Douglas L. Derry, FCA (2000)

Administrateur de sociétés

Douglas Derry a été associé de PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l., où il a travaillé pendant 29 ans jusqu'en 1997. M. Derry siège au conseil d'administration de plusieurs sociétés publiques et privées. M. Derry est titulaire d'un BA spécialisé en administration des affaires du Richard Ivey School of Business de l'Université de Western Ontario et est Fellow de l'Institut des comptables agréés de l'Ontario.

W. Robert Farquharson, CFA (1977)

Vice-président du conseil, La Société de Gestion AGF Limitée

Robert Farquharson est vice-président du conseil d'AGF. Il s'est joint à AGF en 1963 à titre d'analyste et continue, aujourd'hui encore, d'agir à titre de portefeuilliste. M. Farquharson est titulaire d'un B.Com de l'Université de Toronto et détient le titre d'analyste financier agréé (CFA). Il est également président du conseil d'AGF Asset Management Asia Limited et d'AGFIA Limited.

Blake C. Goldring, M.S.M., CFA (2000)

Président du conseil et chef de la direction, La Société de Gestion AGF Limitée

Blake Goldring s'est joint à AGF en 1987 et a occupé plusieurs postes importants avant d'être nommé président et chef de l'exploitation en 1997, chef de la direction en 2000 puis président du conseil en 2006. Auparavant, il a travaillé au sein des services bancaires aux grandes entreprises auprès d'une grande banque canadienne. M. Goldring est titulaire d'un BA spécialisé en économie de l'Université de Toronto et d'un MBA de l'INSEAD (Institut européen d'administration des affaires) de France. Il est analyste financier agréé (CFA), membre de la Toronto Society of Financial Analysts et Fellow de l'Institut des banquiers canadiens. Il est également président du conseil et chef de la direction de la Compagnie de Fiducie AGF.

Judy G. Goldring, LL.B. (2007)

Chef du contentieux et vice-présidente principale, Affaires juridiques et générales, La Société de Gestion AGF Limitée

Judy Goldring s'est jointe à AGF à titre de vice-présidente et chef du contentieux en 1998. En 2001, elle a été nommée chef du contentieux et vice-présidente principale, Service des opérations d'affaires. Elle occupe son poste actuel depuis 2004. Avant de se joindre à AGF, elle a été avocate spécialisée en droit de nature réglementaire et en droit administratif. Judy est titulaire d'un LL.B. de l'Université Queen's et est membre du Barreau de l'Ontario. Elle est membre du conseil de l'Université de Toronto et siège au conseil de la Compagnie de Fiducie AGF et de l'Institut des fonds d'investissement du Canada (IFIC). Elle est également membre du Barreau du Haut-Canada et de l'Association du Barreau canadien.

La date entre parenthèses après chaque nom indique l'année de l'accession au conseil d'administration.

Walter A. Keyser (1973)

Président, W.A. Keyser & Associates Ltd.

Walter Keyser est président de W.A. Keyser & Associates Ltd., société qu'il a fondée en 1978. Auparavant, il a consacré plus de 20 ans au secteur des services financiers. Durant sa carrière, il a occupé le poste de président du conseil et chef de la direction de Heitman Financial Services Canada Ltd., société multinationale de gestion de placements immobiliers basée à Chicago, et a 14 ans d'expérience à titre de courtier en valeurs mobilières. M. Keyser est titulaire d'un BA spécialisé du Richard Ivey School of Business de l'Université de Western Ontario. M. Keyser est membre d'un nombre de conseils publics et privés.

Donald G. Lang, HBA (2006)

Président exécutif, CCL Industries Inc.

Donald Lang a passé 26 ans auprès de CCL Industries, où il a occupé plusieurs postes. CCL Industries est une compagnie internationale d'emballage de produits de consommation avec des équipes d'affaires en Amérique du Nord et en Europe. M. Lang a déjà été membre du conseil consultatif du Richard Ivey School of Business de l'Université de Western Ontario qui lui a décerné un BA spécialisé. M. Lang est membre d'un nombre de conseils publics et privé.

William Morneau, MBA (2000)

Président du conseil et chef de la direction, Morneau Sobeco

William Morneau s'est joint à Morneau Sobeco, société offrant des services-conseils de régimes de retraite et d'assurance collective, en 1987 et il a occupé divers postes de direction comportant des responsabilités de plus en plus importantes. En 1992, il a été nommé président de cette organisation, en 1998, président et chef de la direction et en 2008, président du conseil et chef de la direction. M. Morneau est titulaire d'un BA de l'Université de Western Ontario, d'un M.Sc. en sciences économiques de la London School of Economics et d'un MBA de l'INSEAD (Institut européen d'administration des affaires) de France.

John F. Schucht (2007)

Président, Waywell Development Inc.

John Schucht est un cadre supérieur retraité de Canada Trust et de Services financiers CT. Il dirige maintenant sa propre société de développement, Waywell Development Inc. Il demeure à Victoria, en Colombie-Britannique, et est membre d'un nombre de conseils, y compris celui d'Ellis Don Corporation, dont il est président du conseil.

Winthrop H. Smith, Jr., MBA (2002) – Premier administrateur

Président du conseil, WHS Holdings LLC

Winthrop Smith a œuvré durant 27 ans chez Merrill Lynch, où il occupait tout dernièrement les postes de vice-président exécutif de Merrill Lynch & Co., de président du groupe des clients privés internationaux et de président du conseil de Merrill Lynch International, USA. M. Smith est titulaire d'un diplôme de premier cycle du Collège Amherst et d'un MBA de la Wharton School of Business de l'Université de la Pennsylvanie. M. Smith est un associé majoritaire d'un centre de villégiature et est membre d'un nombre de conseils publics et privés.

La Société de Gestion AGF Limitée et Compagnie de Fiducie AGF

Douglas L. Derry, FCA⁴
 W. Robert Farquharson, CFA
 Blake C. Goldring, M.S.M., CFA^{1,2}
 Judy G. Goldring, LL.B.
 Walter A. Keyser
 Donald G. Lang, HBA^{6,7}
 William Morneau, MBA⁸
 John F. Schucht
 Winthrop H. Smith, Jr., MBA⁹

Sociétés et fiducies de fonds communs de placement

Philippe Casgrain, C.R., Ad.E.
 W. Robert Farquharson, CFA
 William D. Cameron, CA
 Paul Hogan
 Martin Hubbes, MBA, CFA
 H. Ian Macdonald
 Joseph E. Martin
 Louise Morwick, MBA, FSA, CFA
 John B. Newman^{3,4,5}

AGF Asset Management Asia Limited

W. Robert Farquharson, CFA³
 Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
 Soo Ann Lee
 Yong Siang Lee
 Eng Hock Ong, CFA

AGF International Advisors Company Limited

John L. Arnold
 Michael C. Brady*
 Blake C. Goldring, M.S.M., CFA^{3*}
 David M. Kennedy*
 Oliver J. Tattan*

AGFIA Limited

John L. Arnold
 Joseph D. Casey
 Vicomte Cobham*
 W. Robert Farquharson, CFA^{3*}
 Blake C. Goldring, M.S.M., CFA*
 Kenneth John Peare
 Ian S. Steers*

Blake C. Goldring, M.S.M., CFA
 Président du conseil et chef de la direction

W. Robert Farquharson, CFA
 Vice-président du conseil

Randy G. Ambrosie
 Président, Les Fonds AGF Inc.

Robert Badun, MBA
 Vice-président exécutif, Investissements et président, Groupe de gestion d'actifs AGF Limitée

Mario Causarano, CA
 Président et chef de l'exploitation
 Compagnie de Fiducie AGF

Judy G. Goldring, LL.B.
 Vice-présidente principale et chef du contentieux

Greg Henderson, CA
 Vice-président principal et chef des finances

Martin Hubbes, MBA, CFA
 Vice-président exécutif et chef des investissements, Les Fonds AGF Inc.

W. Robert Farquharson, CFA
 Vice-président du conseil

Martin Hubbes, MBA, CFA
 Vice-président exécutif et chef des investissements

Jean L. Charbonneau, MBA
 Vice-président principal

Anthony Genua, CFA
 Vice-président principal

M. Christine Hughes, CFA
 Vice-présidente principale

Stephen W. Way, CFA
 Vice-président principal

A. Patricia Perez-Coutts, CFA
 Vice-présidente principale

Robert Lyon, CFA
 Vice-président principal

Tristan M. Sones, CFA
 Vice-président

Niall Dineen, CFA
 Vice-président

Caterina Prato, MBA, CFA
 Portefeuilleiste

Coulter Wright, MBA, CFA
 Portefeuilleiste

Tom Nakamura, CFA
 Portefeuilleiste

¹ Président du conseil de La Société de Gestion AGF Limitée

² Président du conseil de Compagnie de Fiducie AGF

³ Président du conseil

⁴ Président du comité de vérification

⁵ Président du comité consultatif de vérification

⁶ Président du comité des désignations et de la gouvernance d'entreprise de La Société de Gestion AGF Limitée

⁷ Président du comité de révision de Compagnie de Fiducie AGF

⁸ Président du comité de rémunération de La Société de Gestion AGF Limitée

⁹ Premier administrateur

*depuis le 1^{er} décembre 2008

La Société de Gestion AGF Limitée

C.P. 50
Centre Toronto-Dominion
Toronto (ON) M5K 1E9
Site Web : AGF.com
Courriel : tigre@AGF.com
Tél. : 416-367-1900

Bureau de représentation en Chine

Suite 18-2, CITIC Building
19 Jianguomenwai Street
Beijing 100004, P.R. China

Filiales

Les Fonds AGF Inc.

C.P. 50
Centre Toronto-Dominion
Toronto (ON) M5K 1E9

Compagnie de Fiducie AGF

C.P. 6
One, rue Toronto
Toronto (ON) M5C 2V6

Groupe de gestion d'actifs AGF Limitée

C.P. 50
Centre Toronto-Dominion
Toronto (ON) M5K 1E9

Montréal

Gestion des investissements
Magna Vista
1200, avenue McGill College
Bureau 2000
Montréal (QC) H3B 4G7

Vancouver

Cypress Capital Management Limited
1055, rue Georgia Ouest
Bureau 1700
C.P. 11136
Vancouver (C.-B.) V6E 3P3

Ottawa

Doherty & Associates Limited
56, rue Sparks
Bureau 700
Ottawa (ON) K1P 5A9

London

Gestion de Placements Highstreet
244, rue Pall Mall
Bureau 350
London (ON) N6A 5P6

**AGF International Advisors
Company Limited**

34 Molesworth Street
Dublin 2, Ireland

AGFIA Limited

34 Molesworth Street
Dublin 2, Ireland

**AGF Asset Management
Asia Limited**

80 Raffles Place
#44-03, UOB Plaza 1
Singapore 048624

RENSEIGNEMENTS POUR
LES ACTIONNAIRES

Vérificateurs

PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.

Agent des registres et des transferts

Computershare Trust
Company of Canada
1-800-564-6253

Inscription à la cote

Bourse de Toronto
AGF.B



AGF est fière d'être associée au **Fonds mondial pour la nature** pour protéger des espèces en voie de disparition comme le tigre du Sumatra et offrir un environnement renouvelable aux générations futures.



Que faites-vous après le travail?

Marque de commerce déposée de La Société de Gestion AGF Limitée et utilisée avec autorisation

**La Société de Gestion
AGF Limitée**

C.P. 50
Centre Toronto-Dominion
Toronto (ON) M5K 1E9

Site Web > www.AGF.com
Courriel > tigre@AGF.com
Tél. > 416-367-1900